dr.mohr
MARKENBILDUNG

Die erfolgreiche Positionierung Ihres Unternehmens

Warum sind manche Unternehmen erfolgreich und andere nicht?

Das Geheimnis ist die richtige Positionierung!

Was ist Positionierung?

Das strategische Schaffen und Kommunizieren von Alleinstellungen, durch das sich ein Produkt oder eine Dienstleistung in der Einschätzung einer Zielgruppe klar und positiv von anderen unterscheidet.

Für wen ist Positionierung wichtig?

- × **Gründer und Nachfolger**
- × **Unternehmer,** die Mitarbeiter / Nachfolger suchen
- × **Unternehmer,** die durchstarten wollen
- × **Alle,** die aus der Masse herausstechen wollen

Warum Positionierung?

- × Personalmangel / Kein Nachfolger
- × Schlechte Preise / Hohe Vertriebskosten
- × Mangelnde Work-Life-Balance
- × Stress und Zeitnot

Ziele der Positionierung sind:

- × Weniger Werbeausgaben
- × Keine Wettbewerber
- × Klare Alleinstellung
- × Mehr Umsatz generieren
- × Begeisterung für Arbeit
- × Eigenes Potenzial erkennen
- × Bessere Preise anbieten
- × Höheres Image erhalten

Was macht eine Positionierung aus?

- × Zwingenden Nutzen bieten
- × Außergewöhnlich
- × Der Erste sein
- × Bester Problemlöser
- × Systemanbieter
- × Bedürfnisse befriedigen
- × Kooperationen
- × Nischen-Kompetenz

Wie finden Sie interessante Marktnischen und klare Alleinstellungsmerkmale?

Sie spazieren im Kopf Ihrer Zielgruppe und halten Ausschau nach deren Probleme

Die entscheidenden Stufen

im Positionierungsprozess

WUNSCH ZIELGRUPPE

Mit der höchsten Energie

PROBLEME DER ZIELGRUPPE

Jedes Problem
ist eine Chance

MARKTFÜHRER POSITIONIERUNG

Alleinstellung,
Spezialisierung,
Innovation

Wie funktioniert eine erfolgreiche Positionierung in der Praxis?

Schreinerei Angermann

Wonsees / Fränkische Schweiz

PROBLEME

- × Starker Wettbewerb
- × Keine Alleinstellung
- × Schwankende Auftragslage

Schreinerei Angermann

Wonsees / Fränkische Schweiz

KOMPETENZEN

- Ein bekannter Zahnarzt als Referenz, Dr. Markus Schlee
- Planerische Stärke
- Hervorragend ausgestattete Werkstatt mit viel Platz

Schreinerei Angermann

Wonsees / Fränkische Schweiz

UMSETZUNG

Spezialisierung auf Praxis-einrichtungen für Zahnärzte

- × Fotoshooting von ein-gerichteten Praxen
- × Testimonials der Auftraggeber
- × Mailing an alle bayerischen Zahnärzte
- × Kurzvideo zur Vorstellung der Leistungen

Schreinerei Angermann

Wonsees / Fränkische Schweiz

ERFOLG

- × Hohe Auslastung über das gesamte Jahr
- × Deutliche bessere Stundensätze
- × Expertenstatus als „Zahnarzt-Schreiner“

Nischenangebot dient oft als Trojaner für weitere Produkte und Dienstleistungen.

Milenov Garten- & Landschaftsbau

Stuttgart

PROBLEME

- × Extrem hoher Arbeitseinsatz
- × Zu wenig Erlöse für Investitionen
- × Abhängigkeit von öffentlichen Auftragsgebern

Milenov Garten- & Landschaftsbau

Stuttgart

KOMPETENZEN

- Hohes Einfühlungsvermögen
- Kreatives Potenzial
- Erste Referenzen von hochwertigen Gärten

Milenov Garten- & Landschaftsbau

Stuttgart

UMSETZUNG

Spezialisierung auf zahlungskräftige Eigenheimbesitzer im Umkreis von Stuttgart

- × Komplette Rundum-Betreuung mit Schutzbrief
- × Verlängerte Garantie- und Gewährleistungszertifikate
- × Pflege-Pakete und Gartenkurse

Milenov Garten- & Landschaftsbau

Stuttgart

ERFOLG

- × Weniger Abhängigkeit von Großkunden
- × Weniger Stress
- × Kreatives Potenzial wird ausgeschöpft
- × Deutlich höhere Rentabilität

Je besser ein Unternehmen positioniert ist, desto weniger Werbebudget braucht es.

Hotel Wirtshaus Jagdschloss

München-Obermenzing

PROBLEME

- × Schwierige Lage im Westen Münchens
- × Geringe Auslastung an Wochenenden
- × Geringe Margen durch Hotelportale

Hotel Wirtshaus Jagdschloss

München-Obermenzing

KOMPETENZEN

- × Hohe Anzahl an Wiederholungsbuchern
- × Denkmalgeschütztes Ambiente
- × Familiäre Atmosphäre

Hotel Wirtshaus Jagdschloss

München-Obermenzing

UMSETZUNG

Spezialisierung auf Geschäftsreisende, die Münchner Lebensgefühl erleben wollen.

- × Aufbau einer Kundendatenbank
- × Jahresprogramm mit saisonalen Highlights
- × Wochenenden mit Familien
- × Chalet und Boardinghäuser für langen Aufenthalt

Hotel Wirtshaus Jagdschloss

München-Obermenzing

ERFOLG

- × Komplette Unabhängigkeit von Hotelportalen, Einsparung von ca. 15-20 % des Hotelumsatzes
- × Hohe Ertragskraft für Investitionen im Haus
- × Durch hohe Weiterempfehlungsquote keine Werbung mehr notwendig

Die Lösung ist oft schon im Haus. Der Schatz muss nur geborgen werden.

Druckerei Weyh

Kemnath / Oberpfalz

UMSETZUNG

- × Familienbetrieb mit austauschbaren Leistungen
- × Abnehmende Druckumsätze
- × Preiskampf in der Druckindustrie

Druckerei Weyh

Kemnath / Oberpfalz

KOMPETENZEN

- Sehr gut vernetzt als Präsidiums-mitglied des BDS bei KMU-Unternehmen
- Hohe Kompetenz beim Vertrieb von Gemeindeblättern
- Hochflexibles Mitarbeiterteam

Druckerei Weyh

Kemnath / Oberpfalz

UMSETZUNG

Spezialisierung auf Gemeinden in der Region, die ein Gemeindeblatt wünschen.

- × Gewinn der Anzeigenkunden als Druckauftraggeber
- × Angebot kleiner Websites und Auftritte im Social Media
- × Abonnementpakete für Anzeigenkunden, wahlweise mit Pflege der Websites und Aktualisierung der Auftritte im Social Media

Druckerei Weyh

Kemnath / Oberpfalz

ERFOLG

- × Kein Vertrieb mehr notwendig
- × Umsatz- und Gewinnsteigerung
- × Praktisch konkurrenzlos am Ort

Innovationen, Alleinstellungen und lukrative Zielgruppen sind keine Mangelware.

Werner Rausch Forst-Gartentechnik

Höchstädt

PROBLEME

- × Typischer Bauchladen mit unübersichtlichem Angebot
- × Kunden vergleichen nur Preis, Konkurrenz mit örtlichen Baumärkten
- × Konkurrenz mit Billiganbietern im Internet

Werner Rausch Forst-Gartentechnik

Höchstädt

KOMPETENZEN

- Hohe Beratungskompetenz
- Auszeichnung „Motorist des Jahres“
- Eigene Werkstatt, viele zufriedene Kunden

Werner Rausch Forst-Gartentechnik

Höchstädt

UMSETZUNG

Spezialisierung auf Gartenarbeit leichtmacht (Gartenbesitzer, die nicht im Garten arbeiten oder intelligente Technik einsetzen wollen)

- × Hauptprodukt Mähroboter mit kompletten Verlegeservice zum Kompaktpreis
- × Schulung von Gartentechnik mit Verleih-Service
- × Komplett neuer Unternehmensauftritt mit klarer Nutzen-Kommunikation

Werner Rausch Forst-Gartentechnik

Höchstädt

ERFOLG

- × Vollauslastung über das ganze Jahr
- × Deutlich höhere Rentabilität
- × DER Gartentechnik-Experte in Hochfranken

Positionierung ist das erfolg-reichste Marketing auf Erden.

Ungelöste Probleme sind die Quelle für Innovationen bei allen Unternehmen.

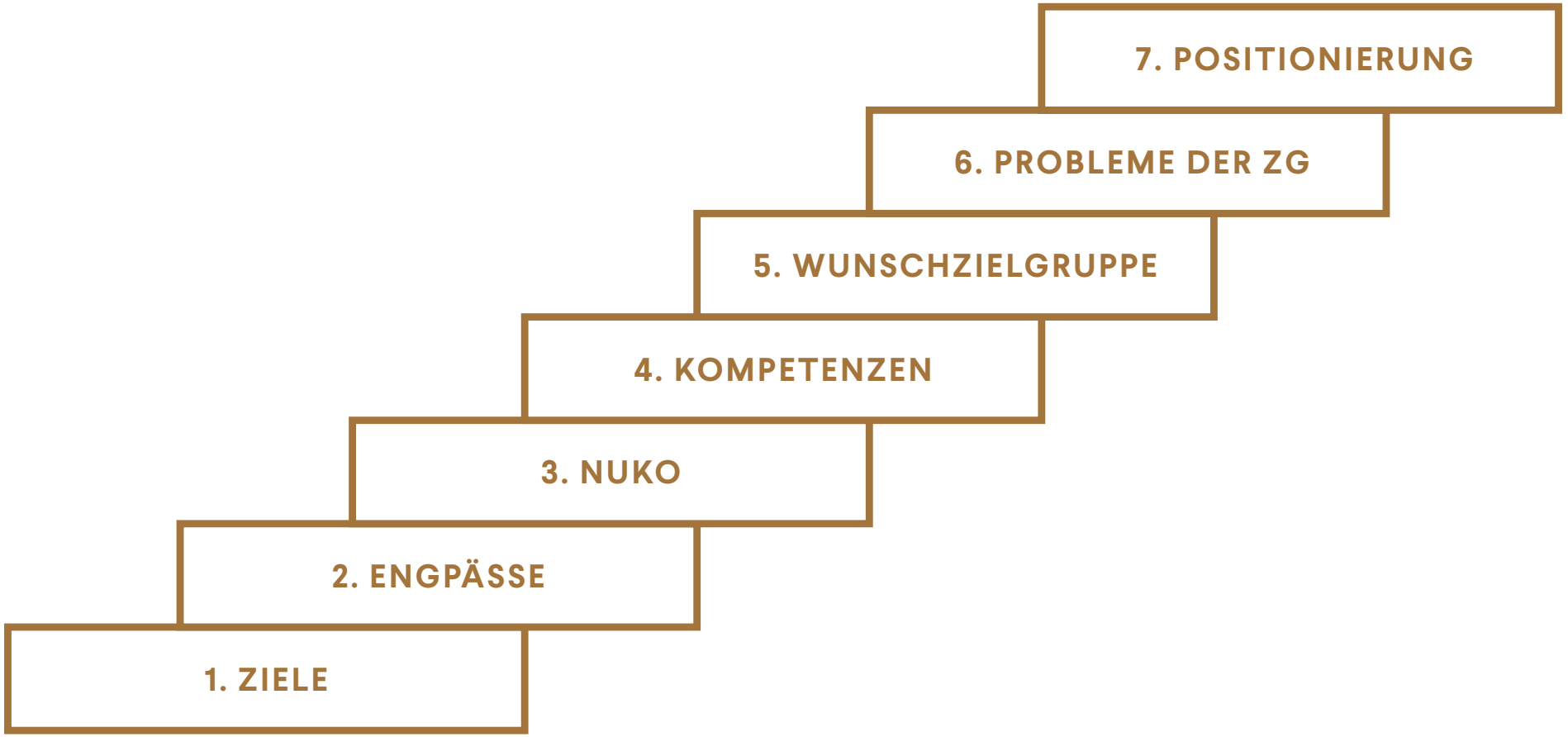
Wer als Unternehmer bei seiner Zielgruppe keine Probleme sieht, sollte sich schnellstens welche besorgen!

Die Lösung: Der Positionierungs-Workshop

Ihr Nutzen dabei:

- × Zielgruppe, Alleinstellung & Nische erkennen und finden
- × Bauchladen bereinigen
- × Mit Nutzen-Beschreibung lukrative Aufträge erhalten
- × Die neue Positionierung auf den Prüfstand stellen
- × Die neue Strategie Schritt für Schritt erfolgreich umsetzen

Ablauf des Positionierungs-Workshops



Programm BAFA

„Förderung des unternehmerischen Know-hows“

- Alte Bundesländer mit Berlin und Region Leipzig:
  Förderung von 50%, max. 1.500 €
  Gründer bis nach 2 Jahren max. 2.000 €

- Neue Bundesländer:
  Förderung 80%, max. 2.400 €
  Gründer bis nach 2 Jahren max. 3.200 €

„Wer nicht automatisch
Kunden gewinnt,
ist falsch positioniert.“

Nutzen für eine Investition

in die eigene Positionierung

- × Alleinstellungsangebot
- × Nutzen-Kommunikation
- × Leuchtturm-Positionierung
- × Mehr Umsatz, mehr Liquidität
- × Mehr Zeit, mehr Freude, mehr Gewinn

Leuchtturm
= Positionierung

„Denke nicht nach, wie Du erfolgreich werden kannst.“

„Denke nach, wie Du andere erfolgreich machst.“

„Wenn du das schaffst, dann kommt der Erfolg von selbst.“

Erfahren Sie mehr über unsere Referenzen und Arbeiten aus unserer Imagebroschüre.

DR
MO
HR
AUSGABE 2018
DRM-JOURNAL
EIN FALL FÜRS MUSEUM
Warum austauschbare Unternehmen aussterben
S. 04
DREI SÄULEN
Worauf Sie beim Relaunch Ihres Unternehmens achten müssen
S. 12
SIE PLUS WIR
Die Vorteile einer partnerschaftlichen Kooperation
S. 40

DRM-JOURNAL
DRITTE SÄULE
SCHÖN-
HEIT
STIRBT
Wer heute Design mit Kunst gleichsetzt, Schönheit stärker als die Funktionalität beurteilt und die Arbeit des Designers nach persönlichem Geschmack beurteilt, verkennt seine Tätigkeit.
von HANS SCHREPFER
22
DRITTE SÄULE – DESIGN
Der Begriff ‚Design' bezeichnet die Gestaltung von Gegenständen aller Art nach den Kriterien von Funktionalität, zum Beispiel Ergonomie und Ästhetik.
DEUTSCHES DESIGNLEXIKON
DESIGN VS. STYLE
23

Wir freuen uns von Ihnen zu hören.

Dr.-Köhl-Straße 1–8
95119 Naila

T 09282/610
F 09282/61739

info@drmohr.de
www.drmohr.de

dr.mohr
MARKENBILDUNG