

Zusammenarbeit von KMU und Startups - Eine gute Idee?

Dr. Johanna Farnhammer







Agenda

Ohne Strategie geht nichts

Make or Buy

Startups

Beispiele





Als Mittelständler KI einführen - Easy like this!



aus dem Onlinekurs "KI Kompetenz für Ihr KMU"







Gefördert durch:



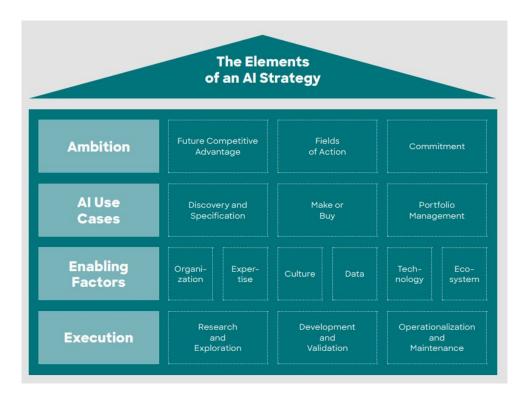
aufgrund eines Beschlusses des Deutschen Bundestages







Strategisch wird es einfacher...







Machen wir es selbst oder kaufen wir ein?



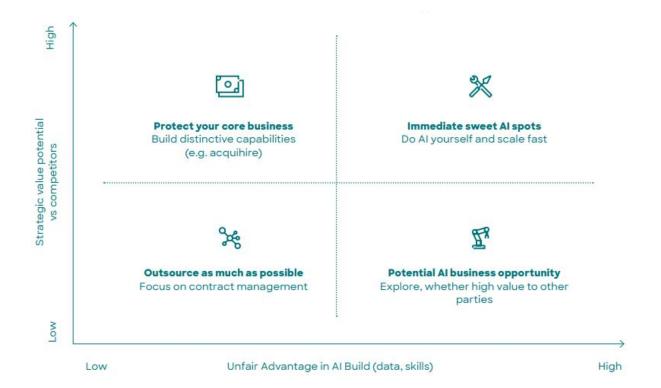








Make or Buy - Die Use-Cases entscheiden









Welche Möglichkeiten gibt es?

"Make" / Eigenentwicklung	"Buy" / Beschaffung	
Internes Entwicklungsteam	Cloud Anbieter	
externes Entwicklungsteam	Produkt von einem Start-Up	
Wissenschaft	Lösungs-Anbieter	
Projekt zusammen mit Start-Ups	Eingebundene Features (embedded features)	
	Adaption:	

Adaption.

- auf ein andere Produktkategorie
 - auf die eigenen Daten





Welche Möglichkeiten gibt es?

Eigenentwicklung	Beschaffung	
Internes Entwicklungsteam	Cloud Anbieter	
externes Entwicklungsteam	Produkt von einem Start-Up	
Wissenschaft	Lösungs-Anbieter	
Projekt zusammen mit Start-Ups	Eingebundene Features (embedded features)	

Adaption:

- auf ein andere Produktkategorie
 - auf die eigenen Daten





Wo ist der Win-Win?

Unternehmen

- müssen sich nicht die Make-Teams aufbauen
- bekommen tiefes Fachwissen
- Wissenstransfer in die eigenen Teams
- Beiprodukt: Projektmanagement, agiles Arbeiten, Digitalisierungs-Tools

Startups

- Referenzkunden
- Erhöhung des Trust
- Einsatzmöglichkeiten kennenlernen
- Domain-Knowledge

Quelle: Umsetzung der digitalen Transformation - Herausgeber Hubertus C. Tuczek





Welche Startups eignen sich für eine Projektentwicklung

Etablierte Startups mit nicht adaptierbaren Standartlösungen	
Startup mit MVP (adaptierbare Lösung)	
Startups mit toller Lösung, die aber den Kunden noch nicht genau kennen	







Wo kann man Al-Startups finden?

Startup Incubatoren / VentureLabs

Beispiele:

- UnternehmerTUM https://www.unternehmertum.de/
 - XPRENEURS Incubator
 - **TechFounders**
 - KIC Accelerator-Programme
- TUM VentureLab (München) https://www.tum-venture-labs.de/
- VentureLab (Aschaffenburg) https://venture-lab.de/







Mittelstandsbeispiel - Computer Vision

ComputerVision Use-Case zur Qualitätskontrolle

		Actual	
		Positive	Negative
ted	Positive	True Positive	False Positive
Predicted	Negative	False Negative	True Negative

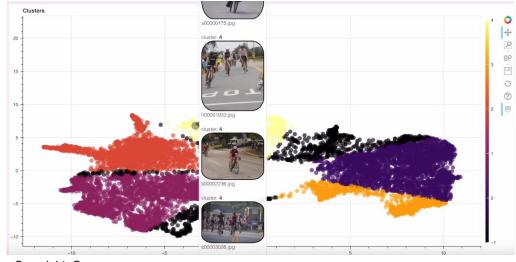




Startup Quasara



http://quasara.io/

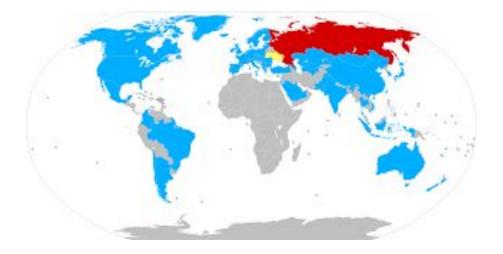


Copyright: Quasara





Mittelstandsbeispiel - Logistik

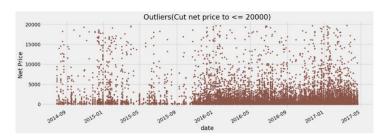


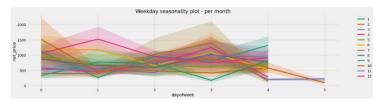




Startup SupplyZ







Copyright: SupplyZ







Größte Herausforderungen

- Confidentially und Datensicherheit
- Daten (Zulauf der Daten, Qualität)
- Für die Startups waren unternehmensinterne Prozesse sehr schwer zu verstehen
- Geschwindigkeit
- Firmeninterne Bottlenecks wurden sichtbar und verstärkt





Learnings

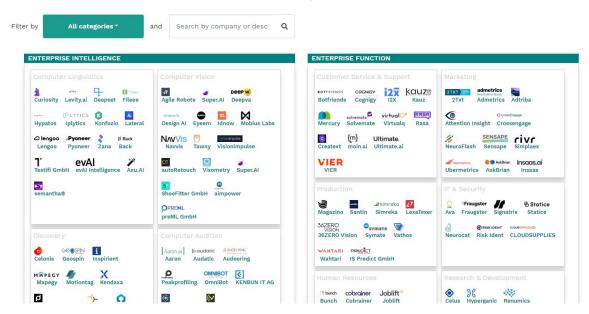
- Gegenseitiger Respekt vor dem Fachwissen des anderen
- Kommunikationsskills (auf beiden Seiten)
- Projektmanagement (auf beiden Seiten)
- Planung und Erwartungs-Management ist enorm wichtig
- Consulting Projekte bringen keiner Seite etwas! (Nur Kooperationen sorgen für den nötigen Austausch)





Startup-Landscape

Kaufprodukte und adaptierbare Lösungen: https://www.appliedai-institute.de/hub/2022-ai-german-startup-landscape









Thank you!



appliedAl Initiative GmbH

+49 89 262025855

Munich Urban Colab

Freddie-Mercury-Str. 5

80636 Munich

UNTER NEHMER TUM

