

Digitale Souveränität

Ökonomische Herausforderung und politisches Gestaltungsziel

IHK München & Oberbayern

Dr. Esther Görnemann | Wissenschaftliche Referentin Weizenbaum-Institut e.V.

Die Bedeutung digitaler Souveränität



Bundesministerium
für Digitales und
Staatsmodernisierung

„Digitale Souveränität beschreibt die Fähigkeiten und Möglichkeiten von Individuen und Institutionen, ihre Rolle(n) in der digitalen Welt selbstständig, selbstbestimmt und sicher ausüben zu können“

Die Bedeutung digitaler Souveränität

ist mehrdimensional, kontextabhängig, vielschichtig

Individuen, Zivilgesellschaft



Staatenverbände



Wirtschaft



Regierung



Wissenschaft



Öffentliche Verwaltung



Agenda

- I. Aktueller Hintergrund**
- II. Theoretische Dimensionen**
- III. Digitale Souveränität - Perspektiven für die Wirtschaft**

I. Aktueller Hintergrund

Digitale Souveränität im Kontext



Versorgungsrisiken und politische Erpressbarkeit

Technologische Abhängigkeiten werden instrumentalisiert

- \ Digitalindustrie von großen Abhängigkeiten geprägt
- \ Bruch der internationalen Ordnung
- \ Handelsbarrieren
- \ Kill-Switch Szenario
- \ Sanktionen



LTO Legal Tribune Online

Trump-Sanktionen gegen den ISiGH

"Funktionsfähigkeit des Gerichts steht auf dem Spiel"

 **Emmanuel Macron** 
@EmmanuelMacron

These measures amount to intimidation and coercion aimed at undermining European digital sovereignty.

Gestaltungsmacht

Marktbeherrschende Plattformen handeln in eigenem Interesse

\ Bereitstellung

Infrastrukturen, Kommunikationswege, öffentliche Räume, Marktplätze

\ Kontrolle

Einsatz, Gestaltung, Teilnahme-, Wettbewerbsbedingungen

\ Strukturelle Wettbewerbsnachteile für Konkurrenten

Bevorzugung eigener Angebote, Doppelrolle, Steuervermeidung

\ Datenhoheit

Ressource für Schlüsseltechnologien

\ Starke Lobby

In EU und Deutschland, Verbänden und Kammern



Marktanteile

Cloud	OS	Search
Microsoft	Microsoft	Google
Amazon	Apple	
Google	Google	
70%	90%	90%

Bria et al. (2025). Eurostack. S. 11, 28, 120

Politisierung großer Plattformen

Technologie ist nicht „neutral“

- \ Plattformen als Schauplatz von Desinformation & Propaganda
- \ Explizite politische Positionierung der Plattformen & CEOs selbst
- \ Umgestaltung der Technologie in politischem Interesse
 - \ Sichtbarkeit und Deutung von Informationen
 - \ Ranking, Moderation, Selektion von Trainingsdaten
 - \ LLMs transportieren politische Ansichten



The New York Times

Musk's Chatbot Started Spouting Nazi Propaganda. That's Not the Scariest Part.

July 11, 2025

Facebook Pushes Its Llama 4 AI Model to the Right, Wants to Present "Both Sides"

Digitales Wertschöpfungsdefizit

Europas verschwindend geringer Anteil an globaler Tech-Wertschöpfung

\ Wertschöpfung - primär in USA & China

\ Nur 9 der 100 größten Tech-Unternehmen aus Europa

\ Problem könnte sich mit der Zeit verschärfen

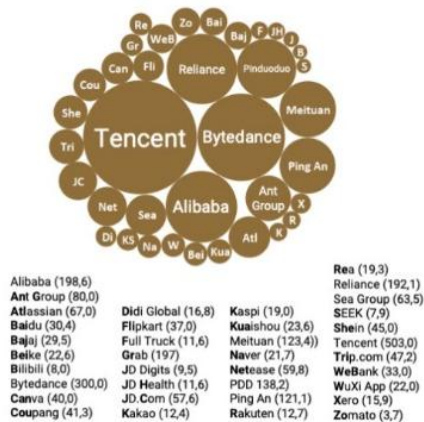
\ zunehmende digitale Transformation

\ Schlüsseltechnologien

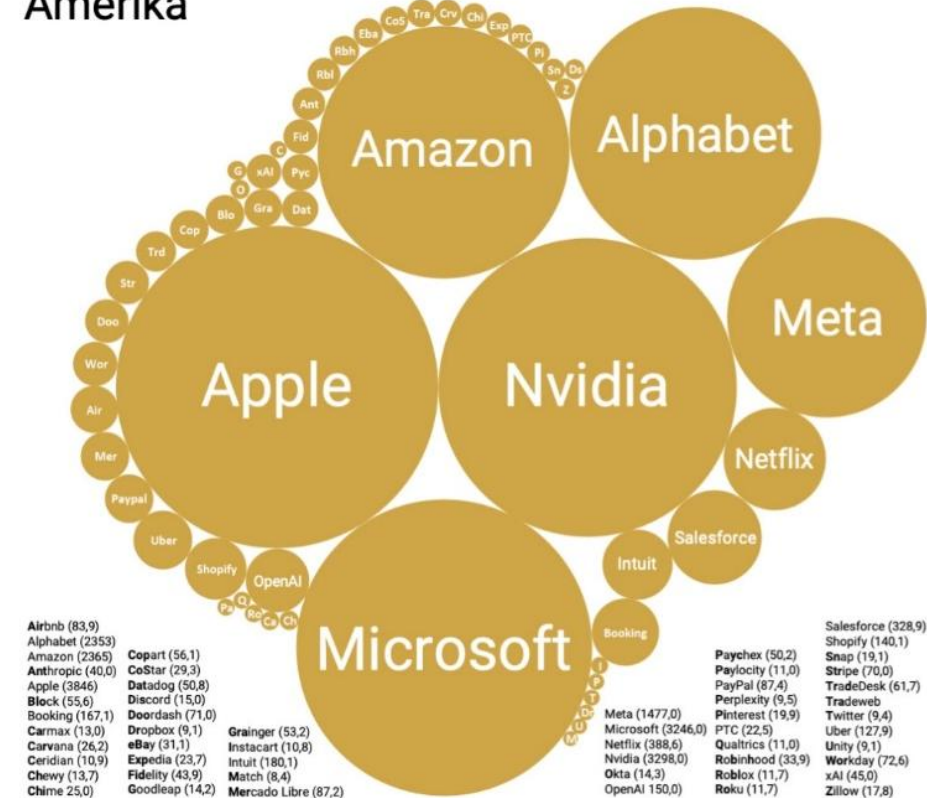
→ nachgelagerte Sektoren



Asien-Pazifik



Amerika



Abfluss sensibler Daten & Cyberspionage

Plattformdaten dienen wirtschaftlicher und politischer Spionage

- \ **NSA Affäre 2013:** Snowden belegt weltweite wirtschaftliche & politische Spionage durch Geheimdienste (5 Eyes)
- \ **Explizite Ziele:** ökonomische & politische Vorteile verhindern
- \ **Mittel u. A.:** Data Sharing Big Tech / US-Behörden
- \ **Weiterhin US-rechtlich legitimiert** durch CLOUD Act, FISA
- \ **Eklatantes Spannungsverhältnis zu GDPR**

(S//SI) **J. MISSION: Emerging Strategic Technologies: Preventing Technological Surprise.**
Focus Areas: Critical technologies that could provide a strategic military, economic, or political advantage: high energy lasers, low energy lasers, advances in computing and information technology, directed energy weapons, **stealth and counter-stealth**, electronic warfare technologies, space and remote sensing, electro-optics, nanotechnologies, energetic materials. The emerging strategic technology threat is expected to come mainly from Russia, China, India, Japan, **Germany**, France, Korea, Israel, Singapore, and Sweden.
Accepted Risks: Technological advances and/or basic S&T development on a global basis elsewhere.

Keine Garantien: Microsoft muss EU-Daten an USA übermitteln

US-Zugriffsbefugnisse auf Daten in der Cloud: Gutachten Uni Köln vom März 2025

Cyberangriffe

Unterschätzte Bedrohungslage (BSI 2025)

- \ **Häufigste Angriffsart:** Ransomware
- \ **Häufigste Ziele:** KMU, öffentliche Verwaltung, KRITIS Betreiber
80% der polizeilich gemeldeten Fälle 2025: KMU
- \ **Angreifer:**
 - \ kriminelle Akteuren mit ökonomischen Motiven
 - \ staatliche oder staatsnahe Hackerkollektive mit politischen Motiven
- \ **Erpressungsindustrie**
kalkuliert möglichen Gewinn und Aufwand mit ein)



Ausfälle seit einer Woche

Ransomware legt IT-Dienstleister von mehr als 70 Kommunen lahm

Der Dienstleister Südwestfalen-IT wurde vor einer Woche gehackt. Die Auswirkungen auf die Rathäuser, die zu seinen Kunden zählen, sind gravierend.

II. Theoretische Dimensionen digitaler Souveränität



Digitale Souveränität: Anspruch verschiedener gesellschaftlicher Akteure auf Handlungs- und Gestaltungsspielräume

Zivilgesellschaft



Staatenverbände



Wirtschaft



Regierung



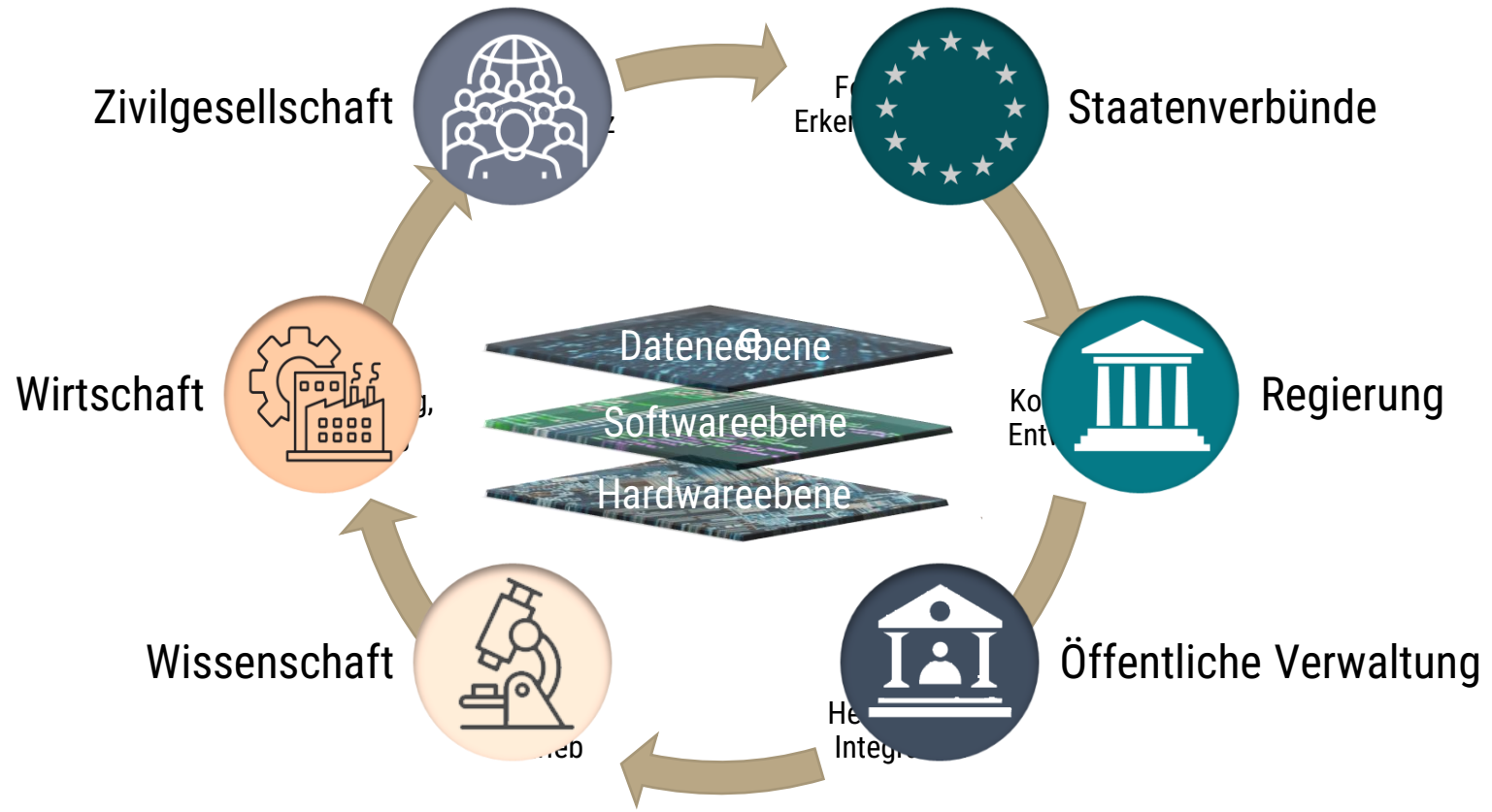
Wissenschaft



Öffentliche Verwaltung

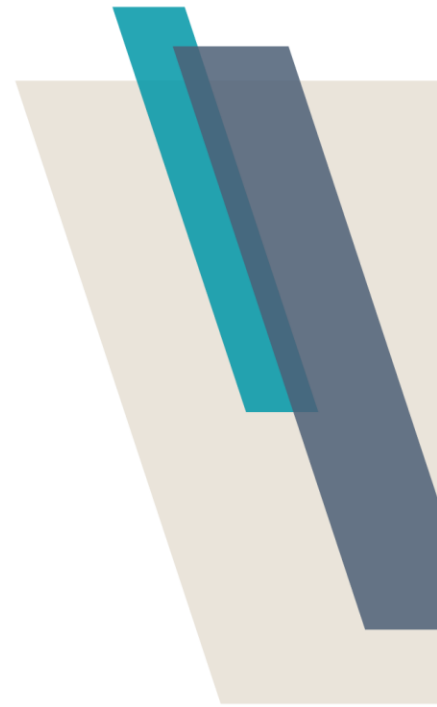


Digitale Souveränität: Anspruch verschiedener gesellschaftlicher Akteure auf Handlungs- und Gestaltungsspielräume entlang des Stacks und der Leistungskette



III. Wege in die Digitale Souveränität

Perspektiven für Unternehmen



Versorgungssicherheit

- \ Industrie- und Forschungsförderung
- \ Neue internationale Partnerschaften
- \ Diversifizierung

Bayerisches Staatsministerium
für Digitales



**Nächster Coup für den Digitalstandort Bayern:
Minister Mehring begrüßt Googles
Investitionsoffensive / „Bayern wird zur
Drehscheibe für die digitale Souveränität Europas“**

**Gas-Durst für den KI-Boom: Neue
Rechenzentren gefährden deutsche Klimaziele**

Der Global Oil and Gas Plant Tracker offenbart: Ein großer Teil der geplanten Gaskraftwerke hierzulande entfällt direkt auf die Versorgung von Rechenzentren.

+ wachsender Anteil LNG aus USA

Politische Erpressbarkeit

- Handelspolitische Gegenmaßnahmen
- Umstellung auf Open-Source / europäische Anbieter
- Festsetzung von Souveränitätskriterien in Vergaberichtlinien



**Schädlicher Protektionismus?
Überfälliger Schutz?
Sorge vor möglichen Gegenmaßnahmen**

**TAGESSPIEGEL
BACKGROUND**

Digitale Souveränität

Europäische Unternehmen fordern „Buy European“

Ifo-Präsident Clemens Fuest zu „Buy European“

„Wir geben unnötig viel Geld aus und schützen mehr oder weniger willkürlich europäische Industrien, die vielleicht gar nicht wettbewerbsfähig sind.“



Marktbeherrschende Plattformen / Digitales Wertschöpfungsdefizit

\ Förderung / Investitionen / Standortpolitik

\ Digitale Wettbewerbsregulierung

\ Kartellrechtliche Maßnahmen

\ Reduktion Steuervermeidung

\ Engagement für/in alternative Plattformen

\ Umstellung auf Open Source



Schulterschluss Big Tech + EU Unternehmen

- Forderung pauschal: Deregulierung
- EU Unternehmen: Bürokratischen Aufwand gering halten (→ AI Act)
- US Big Tech: Erhalt der bestehenden Geschäftsmodelle



Internationale EU-Unternehmen

- USA als wichtiger Absatzmarkt
- Sorge vor Gegenmaßnahmen

Exkurs: Open Source Software

- \ Programmcode einsehbar und veränderbar
- \ Stark erweiterte Gestaltungsspielräume
- \ Wirtschaftliche Vorteile
- \ Dennoch unterschiedliche Positionen



Dirk Schrödter, Chef Staatskanzlei SH

*„Digitale Souveränität funktioniert nur mit Open Source. So viel **Gestaltungsmacht** und **Kontrolle** ist mit proprietären Lösungen nicht möglich“*

Golem

DIGITALE SOUVERÄNITÄT IN BAYERN

Noch mehr Geld für Microsoft

**Bayern-Deal - neuer Rahmenvertrag
mit Microsoft im Gesamtwert von
über 1 Milliarde Euro**

Cybersicherheit

- \ Förderung F&E Cybersicherheit
- \ Europäische Lösungen / Open Source Lösungen
- \ Eigenbetrieb: Sicherheitslücken identifizieren
- \ NIS2: Europäische Zusammenarbeit, Emergency Teams
- \ Cybersicherheitskooperationen, Informationsaustausch, gemeinsame Analyse
- \ Bildungspolitik





weizenbaum
institut