



Geschäftsmodellentwicklung mit der Lean Startup Methode

Prof. Dr. Stephanie Kapitza



Lean Startup

Was ist das überhaupt?

“ Using the Lean Startup approach, companies can create order not chaos by providing tools to test a vision continuously. ”

“ By the time that product is ready to be distributed widely, it will already have established customers. ”

“ The Lean Startup method teaches you how to drive a startup-how to steer, when to turn, and when to persevere-and grow a business with maximum acceleration. ”





Lean Startup

Prinzipien....

1. Entrepreneure gibt es überall
2. Entrepreneurship ist Management
3. Validierte Lernprozesse
4. Bauen-Messen-Lernen-Feedbackschleife
5. Innovationsbilanz



Lean Startup

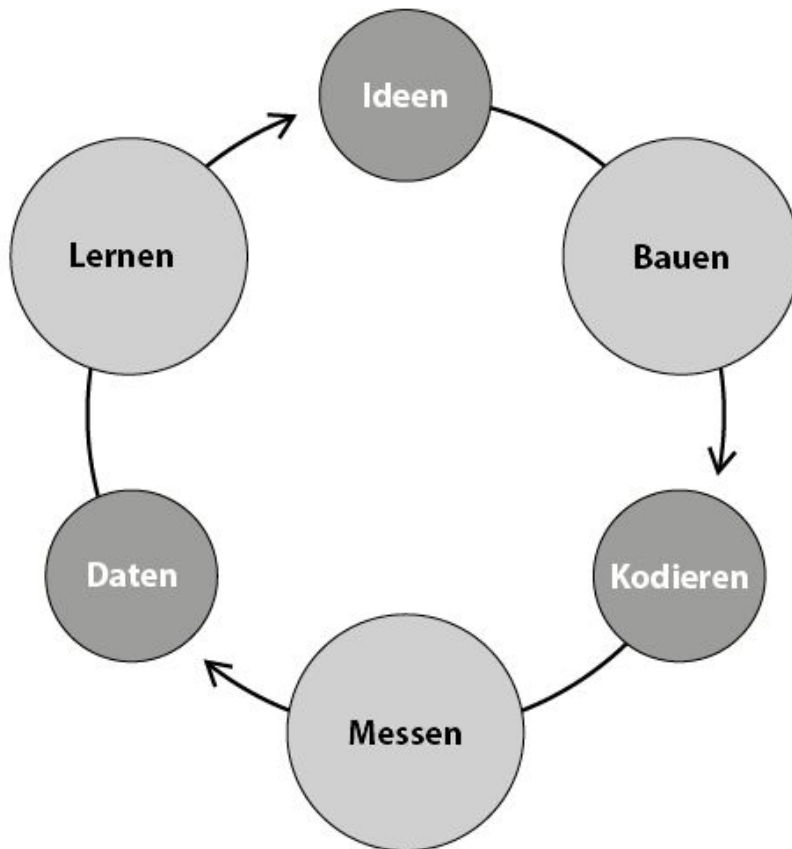
Prinzipien....

1. Entrepreneure gibt es überall
2. Entrepreneurship ist Management
3. Validierte Lernprozesse
4. Bauen-Messen-Lernen-Feedbackschleife
5. Innovationsbilanz



Lean Startup

Bauen-Messen-Lernen-Feedbackschleife



**GESAMTZEIT des Durchlaufs durch die
Schleife minimieren**

1. Formulierung der „Leap-of-Faith Assumption“
2. Bauen des MVP
3. Messen der Reaktionen
4. Lernen aus den Reaktionen
5. Repeat...!



Lean Startup

Experimente: von der Alchemie zur Wissenschaft

- Aktivitäten der Entrepreneurure als **Experiment**, das zur Strategieüberprüfung dient
- Klar formulierte **Hypothese**, die Voraussagen über zukünftige Ereignisse trifft
- Prognosen werden mit Hilfe von Experimenten **untersucht**
- Startup-Experimente orientieren sich an der **Vision** der Unternehmung

Ziel des Experimentes: **validiertes Lernen** – wie reagieren potenzielle Kunden auf Features und Benefits die im Produkt gebündelt sind?

Lean Startup

Beispiel: OBJÈ CHAK JOU - HAITIAN CREOLE FOR "EVERYDAY OBJECTS"

Projekt eines Entrepreneurship
Kurses der University of
Alabama:

- In Haiti mangelt es an Lernangeboten zum Thema Kreativität, laterales Denken, problemorientiertes Handeln
- Kinder haben schlechte Fähigkeiten im kreativen Denken und Problemlösungen





Lean Startup

Beispiel: OBJÈ CHAK JOU

Schritt 1: Formulierung der Leap of Faith Assumption (Vertrauenshypothese)

Riskante Annahme über die Relevanz des Kundenproblems, die Schaffung von Nutzen (Value Proposition) und die Möglichkeiten der Monetarisierung (Value Capturing). Leap of Faith bezeichnet dabei den **Vertrauensvorschuss**, der von den Kunden erwartet und benötigt wird.

“Young Haitian kids will enjoy learning about problem solving and business by playing a board game.”



Lean Startup

Beispiel: OBJÈ CHAK JOU

Schritt 2: Operationalisierung der Vertrauenshypothese

Spezifische, messbare Beschreibung der Leap-of-Faith Assumption.

“If we do X, then Y% customers will behave in way Z.”

“If we create a board game that is fun to play and educational, 80% of young Haitian kids will enjoy learning.”



Lean Startup

Beispiel: OBJÈ CHAK JOU

Schritt 3: Experiment (Minimal funktionsfähiges Produkt)

Erstellung eines Produktes mit den minimalen Anforderungen und Eigenschaften um die Hypothesen so schnell wie möglich zu testen.

“Design and build a board game that is easy to learn how to play but includes enough layers of play and challenges to engage young Haitian kids in learning.”





Lean Startup

Beispiel: OBJÈ CHAK JOU

Schritt 4: Beobachtung (des Verhaltens)

Messung von realem Kundenverhalten in Bezug auf die formulierte Hypothese.

“Go to Haiti with the prototype board games, teach them how to play, and watch their reactions.”



Lean Startup

Beispiel: OBJÈ CHAK JOU

Schritt 5: Zielmetrik festlegen

Festlegung eines minimalen Zielerfolgswertes

“We will feel successful if 80% of 200 kids who play this game enjoy playing it and ask to play it again.”



Lean Startup

Minimal funktionsfähiges Produkt

Definition:

Produkt mit den **minimalen** Anforderungen und Eigenschaften, die zum Testen der aufgestellten Hypothesen nötig sind.

Ziel:

- **Risiko** einer vollwertigen Produktentwicklung minimieren
- **Zeit** und **Kosten** sparen
- Nicht am **Kundenbedürfnis** vorbei entwickeln

Lean Startup

Lean Startup in Action: Zappos



Order before 1pm PST for **FREE Next Business Day** shipping on all **Clothing**

24/7 Customer Service (800) 927-7671 Log In / Logout My Account My Favorites Blo

Zappos
POWERED by SERVICE

Shoes, Clothing, Bags, etc. **SEARCH**

365 Day Return Policy
In other words, 1 full year! It's

SEARCH BY: [Size](#), [Narrow Shoes](#), [Wide Shoes](#), [Popular Searches](#)

SHOES CLOTHING BAGS & HANDBAGS AT HOME BEAUTY ACCESSORIES SHOP BY... WOMEN'S MEN'S

ALPHABETICAL BRAND INDEX # · A · B · C · D · E · F · G · H · I · J · K · L · M · N · O · P · Q · R · S

SHOP WOMEN'S
Clothing
Shoes
Accessories
Sandals
Denim

SHOP MEN'S
Clothing
Shoes
Sandals
Denim
Eyewear

SHOP KIDS'
Girls' Clothing
Boys' Clothing
Girls' Shoes
Boys' Shoes

NEW ARRIVALS

WOW! Free Shipping Free Returns Free 365 Day Return Policy 24/7 Customer Serv

SPECIALTY SHOES **SHOPPING RECOMMENDATIONS FOR YOU** **VIEW ALL**

Wide Shoes

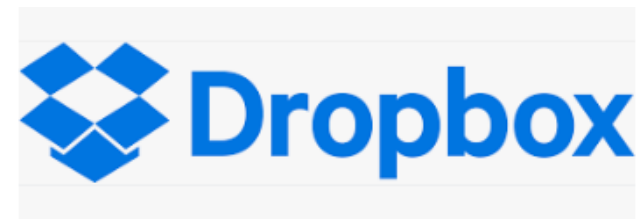
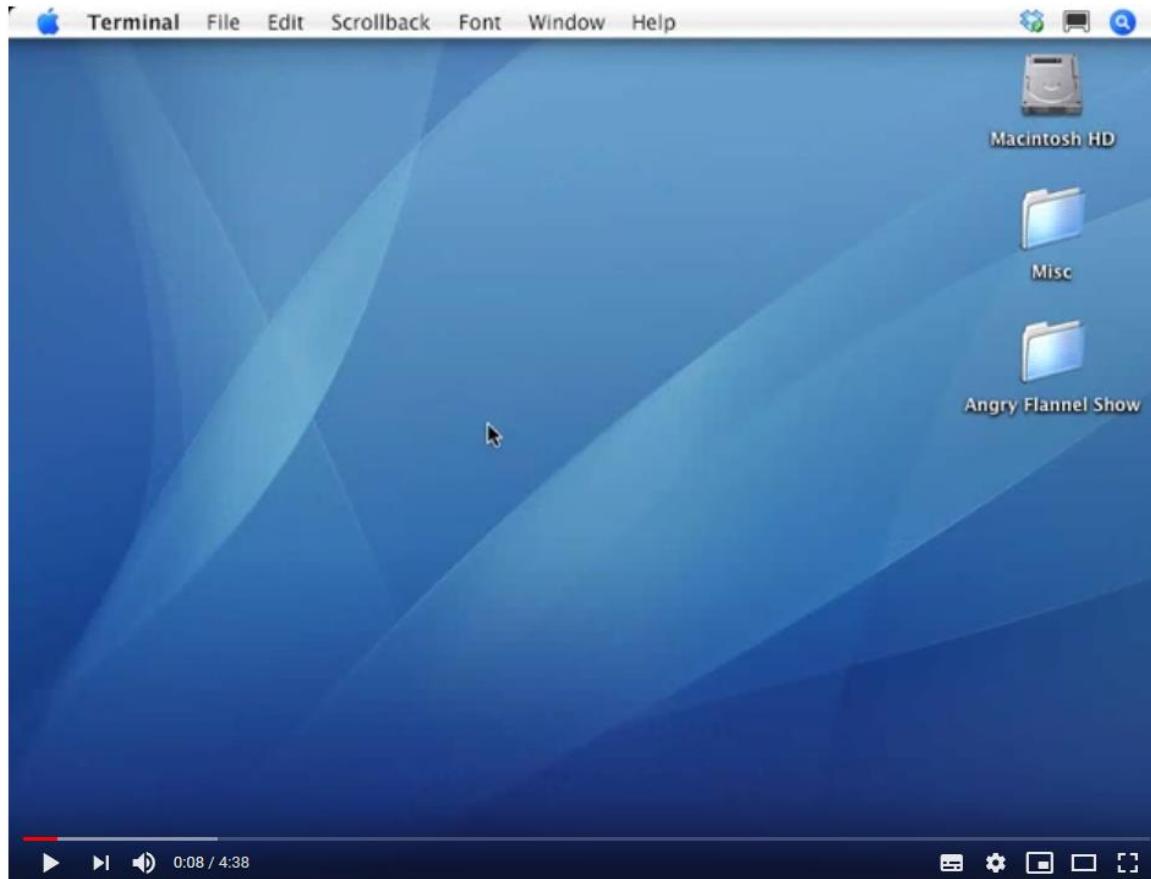
sandal sensations
AND THE OUTFITS TO MATCH!
SHOP NOW

1 2 3 4



Lean Startup

Lean Startup in Action: Dropbox



<https://www.youtube.com/watch?v=7QmCUDHpNzE>

Quelle: Ries, 2014,
www.dropbox.com/



Lean Startup Beispiele für MVPs

Pre-Order MVP

Unsere Vision ist, dass alle Kinder in Deutschland an unserer digitalisierten Gesellschaft teilhaben können. Unabhängig von Wohnort oder schulischen Angeboten, unabhängig vom Know-how der Eltern und unabhängig von individuellen Stärken oder etwaigen Beeinträchtigungen. Dazu packen wir unser Wissen, unsere Erfahrungen und jeden Monat neue digitale Lernprojekte in unsere HABA Digitalwerkstatt Box und schicken sie direkt zu den Kindern nach Hause. Weil digitale Bildung keine Hürden kennen darf!



107.283 €
100.000 € Fundingziel



1090
Unterstützer*innen



Projekt
erfolgreich

Concierge Service MVP

Landing Page MVP

Wizard-of-OZ MVP



PLANS & PRICING

PLEASE CHOOSE YOUR PLAN BEFORE SIGNING UP.

PERSONAL

€0
per month

Standard Image Support
.bmp, .jpg, .png, .tif

Whole Slide Image Support
.czi, .nd2, .ndpi, .qptiff, .scn, .svs, .tif

Access to full functionality
Storage space: 5 GB
Additional storage: €0.34/GB/month

SIGN UP

PROFESSIONAL

€10
per month

Standard Image Support
.bmp, .jpg, .png, .tif

Whole Slide Image Support
.czi, .nd2, .ndpi, .qptiff, .scn, .svs, .tif

Access to full functionality
Storage space: 50 GB free
Additional storage: €0.34/GB/month

SIGN UP