

## Agiles Arbeiten – erste Schritte

Diese Schritte helfen Unternehmen, agiles Arbeiten im Unternehmen zu verankern:

### ■ Ist-Zustand wurde analysiert

- Müssen Arbeitsstrukturen im Unternehmen angepasst werden?
- Was genau soll der Kulturwandel bringen?

### ■ Hierarchien wurden abgebaut

- Etablierte Denk- und Kompetenzsilos zwischen Abteilungen, Funktionen und Bereichen wurden eingerissen
- Autonome, funktionsübergreifende, nicht-hierarchische Teams wurden etabliert

### ■ Kollaborativ arbeiten: Strukturen für Teamarbeit wurden geschaffen

- Autonome Teams
  - Autonome Teams begleiten Projekte vom Anfang bis zum Ende
  - Autonome Teams nutzen agile Methoden
- Smart Workspaces wurden konzipiert
  - Offene Büroflächen wurden angelegt, die Austausch ermöglichen
  - Ruhige Büros als Rückzugsräume für konzentriertes Arbeiten wurden geschaffen
- Kommunikationsstrukturen wurden durchlässig und interaktiv gestaltet
  - Kollaborationsplattformen und -tools wurden eingerichtet, um Mitarbeiter miteinander zu vernetzen und ihnen stets den Zugriff auf alle aktuellen, relevanten Informationen zu bieten
  - Zeiten werden realistisch kalkuliert
    - Mindestens 30 Prozent der Arbeitszeit sollten für Zusammenarbeit und Kommunikation berechnet werden
  - Technischer Wildwuchs wird vermieden: Tools und Plattformen wurden aufeinander abgestimmt
- Kollaborationsplattformen wurden eingerichtet, um Kunden, Kooperationspartner und Mitarbeiter miteinander zu vernetzen
  - Plattformen werden für Ideenfindung oder Mirco-Working genutzt